

精密工業與科技管理的 掄元者

——專訪葉勝發校友

成長於高雄鄉間 養成樸實敦厚的個性

勝發校友出生在高雄湖內鄉，世代務農。父親任職湖內鄉公所課員，母親上過私塾能夠識字，兄弟姊妹6人。由於食指浩繁，只有父親一人任基層公務員，母親於是務農幫忙家計。勝發校友回想自己的成長環境，他說受到母親的影響極大。母親教育子女不會講長篇大論，她常以俗語俚語闡釋人生至理，比如：「不要硬爭，硬拿反而拿不到。」、「戲棚下站久了就有你的位子」，他由此體會做事「滾石不生苔」，不要變來變去，他說自己當兵後創業，就在設備領域耕耘40年，這完全是受到母親的教誨所致。



葉勝發校友全家福



葉勝發校友近影，攝於均豪精密工業股份有限公司前。

葉勝發 校友

出生地點 | 臺灣高雄
就讀科系 | 電子工程科
學 號 | 633028
畢業年代 | 民國65年
服務單位 | 均豪精密工業股份有限公司
目前職稱 | 董事長兼執行長
品 牌 | GPM
單位簡述 | 半導體和面板的智慧工廠生產設備研發製造銷售
休閒活動 | 散步，打高爾夫球
人生座右銘 | 對上以敬，對下以慈
對人以和，對事以真

勝發校友成長於小康之家，母親務農之餘，帶著全家從事手工代工貼補家用，他說母親曾訓誡不能貪圖錢財，過得心安才重要。父母親以言教身教教育子女，表達至愛與人生智慧，樸實的家庭，清明的家風，子女皆卓然有成。

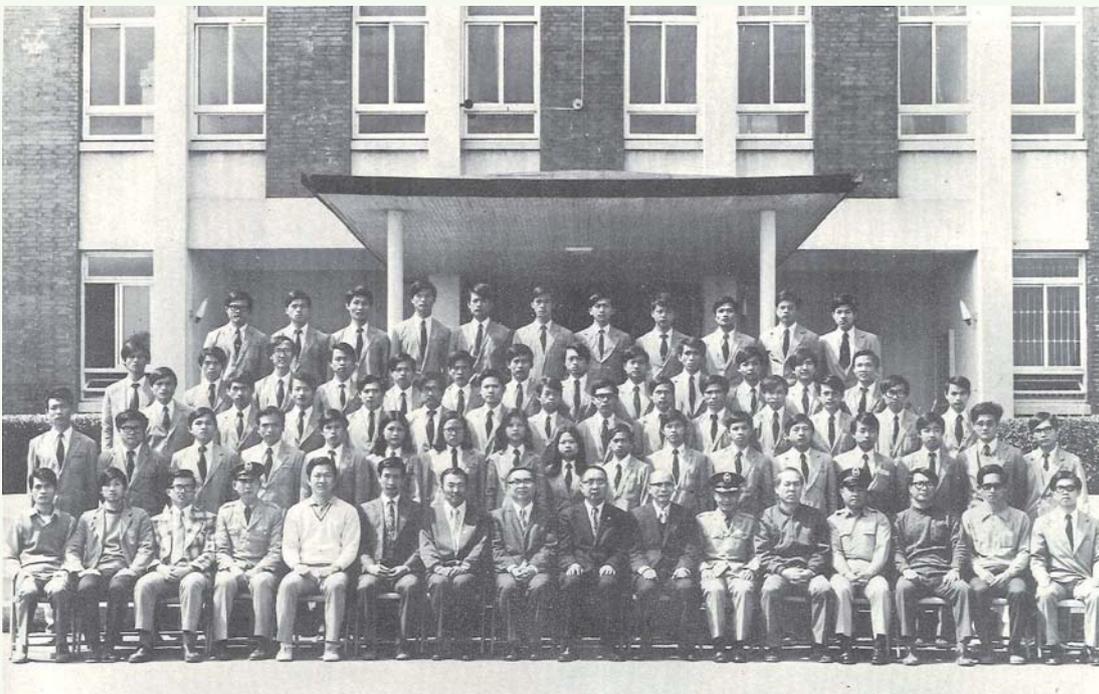
對上以家 對下以
慈對人 以和對
事以真

陳發先生治事座右銘 葉勝發

葉勝發校友治事座右銘



葉勝發校友家族大合照，前排右邊算起第七位為校友。



師生合影留念

就學聯合 厚積專業實力與創業膽識

來到聯合工專（聯合大學前身，改制前，以下皆同）就讀，勝發校友笑說當初聽說是「（經濟）部立」的學校才來的。的確，聯合工專創立之初，和經濟部相關事業單位，比如臺電和中油等公司關係密切，除了教學資源的挹注，聯合工專協助臺電與中油的職工在職進修或訓練，發揮魚幫水水幫魚的作用。

從高雄鄉下到苗栗鄉下，並沒有適應不良。在學期間，讀書、運動是生活全部。當時聯合工專以「當舖」聞名，的確是壓力很大。學生生涯印象深刻的是英文老師教導他們寫英文自傳，此外英文老師用「電子學」原文書來充當上課教材。實習方面，高工時代都已經做完，同學的程度，勝發校友回憶同學有從臺中高工、大安高工來就讀的，可說臥虎藏龍高手如雲，同班同學中考上中華電信和臺電公司有18人，任職老師的也有9人，可說人才濟濟程度極高。當時系（科）主任特別聘請臺大兼任教授來上電機和邏輯課程，甚至電子科也必修「機械製圖」等課程，勝發校友認為，當時主任老師除了因材施教，能夠增設跨領域課程來增擴學生的學習和眼界很重要，他日後事業版圖橫跨機、光、電等領域，和學生時代的學習關係密切。

學生時代，也會和苗商學生聯誼，開舞會讓教官抓，為忙碌的生活增添不少色彩。此外，印象最深刻的是，和同學成立「聯合工專電子電器服務社」，才三年就得到全國優良社團的獎勵。當時他們要到偏鄉修理家用電器，電視電扇電鍋冰箱收音機等，由於缺乏維修器材向學校借用，



畢業紀念冊上的葉勝發校友照



葉勝發校友就讀聯合工專時期照片

結果教官不准，於是找上陳為忠校長。陳校長笑著問他們：「不是要考試了嗎？怎麼還有時間去幫忙修電器？」但陳校長還是同意了同學的要求。勝發校友說，創辦社團就是培養瞻識，是開創新事的前部曲。另一方面，他提到當時陳為忠校長節儉的個性，陳校長早晚在學校散步巡查，其實也在檢查校園教室是否浪費水電。「哲人日已遠，典型在夙昔。」許多「資深」校友特別懷念陳校長，因為陳為忠校長為聯合師生提供了最好的身教言教的典範。

從技術員到創業家 不斷更上層樓

勝發校友的背景為技職教育電子科系，由技術員升任研發工程師，繼而挑戰業務行銷。在這個歷程裡，他認為任主管必須有「知識、常識、學識、見識、膽識、賞識」六識，個人的能力很重要。此外，他提到創新事業需具備：本人（團隊）、本業（專業）、本事（經營管理，包括產銷人資研發財會）、本錢（資金）各方面條件配合，不斷地精益求精，提升競爭力，才能站穩腳步，創新永續。這些體認，促使他學不倦，積極在學識上更上一層樓。母校畢業後，勝發校友到國立臺灣大學法商學院企業經理班進修結業（1983年）、到國立中興大學企研所企業管理班進修結業（1992-1995年），後來因此負笈美國獲西堤大學商學院碩士學位，爾後又到國立交通大學高階經理班進修結業（2009年）。勝發校友退伍後，工作一年即創業，從工程師一躍成為創辦11家新公司的創業家，2015年更獲得中華民國科技管理協會院士的榮銜，這是長期努力的積累所致，可說實至名歸。

勝發校友的經歷，包括京華超音波股份有限公司工程師、經理、副總、總經理，華東半導體、均華精密工業公司董事長。也擔任聯合技術學院校友會、臺灣電子設備產業協會、臺灣奈米產業協會、臺灣顯示器產業聯合會、臺灣光電半導體設備產業協會、臺灣機器人產業發展協會理事、副理事長、理事長等職。

現職包括均豪精密工業、均碩國際、均強機械（蘇州）、蘇州均崧商貿、蘇州健美福光學、京華超音波等股份有限公司董事或董事長。也是臺灣電子設備產業協會榮譽理事長、國立聯合大學文教基金會理事、國立聯合大學傑出校友協會理事長、臺灣科學工業園區同業公會理事、臺灣智慧自動化與機器人協會理事。

勝發校友曾參與的公共服務，包括國家磐石獎評審委員（1997-迄今）、中小企業處金書獎評審委員（1998）、經濟部技術處科技專案計畫審查委員（1999年-迄今）、經濟部重大科技專案計畫審查委員（2002年）、行政院科技顧問組FPD國家型計劃委員（2004年）、國科會政府科技發展計畫審查委員（2005年-迄今）、經濟部精密機械工業發展小組委員（2006年-迄今）、國科會國家實驗研究院諮詢委員（2009年-迄今）、教育部產業先進設備人才培育諮詢委員（2010年-迄今）、工研院環構總計畫院級產業諮詢委員（2013年）、經濟部科技專案績效考評委員（2013年-迄今）、新竹縣工商發展暨重大建設諮詢委員（2013年-迄今）、經濟部產業發展諮詢委員（2014年）、中央政府科技發展計畫審查委員（2014年-迄今）。



榮膺校友會第七、第八屆理事長剪報



第七屆校友會全體理監事合影，校友為右起第六位。



2016年國立聯合大學傑出校友協會成立大會，歷屆校長祝賀，校友任首屆會長，左起第二位。



1992年校友會，恭賀母校校慶。

放眼世界 跨域製程設備的領航者

均豪精密工業股份有限公司創立於1978年，勝發校友所創立之京華超音波於1979年創立，功華科技創立於1985年，大勤環保於1990年創立，華東半導體於1997年創立，均英精密於2001年創立，均華（蘇州）於2002年創立，均碩國際於2003創成立，均蕊國際於2009年創立，均華精密於2010年創立，健美福光學於2014年創立，均晟豪精密於2017年創立，一生共新創11家公司，並自創品牌以「GPM」行銷亞洲，於1995年2月在臺灣證券交易所掛牌上櫃。成立初期以半導體設備之模具零組件製造為主，自1985年逐步穩健的跨入半導體製程設備及自動化設備領域，並於2003年和2006年分別合併「華東半導體」及「群錄自動化」，透過二次的合併，得以加倍厚實製程技術的研發及提升製造能力，並成功進入LCD、PV、PCB、生醫、機械人、智動化等關鍵產業的核心供應鏈，產品銷售與服務範圍擴及亞洲各國，客戶涵擴大中華及東南亞地區。

如今均豪精密已是臺灣最大的電子智慧機械系統製造廠商，也是亞洲半導體和面板製程設備的主要供應商。均豪精密以堅強的研發團隊和美、日等國際一流企業合作，持續不斷創新，有效的提供國內大廠製程設備和系統，技術不再受制於外商，並大幅降低企業營運成本，更可自主創新製程，對臺灣電子產業升級有重大的貢獻。此外，均豪精密亦在完善整體產業鏈中扮演關鍵性角色，促使臺灣工業升級並進入世界關鍵電子製程設備的供應國之林。

2017年均豪精密子公司均華精密也掛牌興櫃，集團迄今已掌握八大核心技術，專為六大產業提供全方位解決方案。均豪精密獲天下雜誌報導：「2016年2000大製造業排行第619名」。走過近四十個年頭，均豪集團立足臺灣，匯集兩岸資源及研發人才，建構最堅強的專業工程研發團隊和各項核心技術，並掌握市場先機，持續保持領先地位。

均豪集團業務範疇涵括智慧工廠系統、顯示器製程設備、自動光學檢測（AOI）設備、醫療檢測儀器、隱形眼鏡整廠設備、單/多晶太陽能整廠設備、濕/化學製程設備、半導體封裝製程暨檢測設備、精密模具零組件等。均豪提供的不只是優質產品，更致力於佈局新產業及新產品，以提升人類生活品質來奠定GPM的品牌價值。



上圖為均豪集團生產設備之一

全方位服務，面對客戶與回饋社會

多年來在均豪全體團隊持續努力不斷的開發研究，獲得幾百項新型和發明專利，並屢獲經濟部、新竹科學園區及中部科學園區等國家各級單位獎項與知名企業的肯定與支持。

均豪集團總部位於新竹市科學園區，並分別在中部科學園區、土城工業區及中國蘇州等地設置創新研發及製造中心，服務據點遍及台灣、中國的華東、華中、華南、華北及東南亞等地區，建構24小時On Call完善售後服務機制，協助客戶解決生產問題，以提供客戶滿意之品質（Q）、交期（D）、技術（T）、價格（C）、服務（S）全方位解決方案為公司使命。以「提供最高生產效益的設備給客戶」為公司核心價值。

均豪集團致力於提供一流的技術、產品和服務，協助客戶創新製程、提升核心競爭優勢並和客戶共同合作開發規劃製程需求，提供技術及製程之最佳Total Solution。以多年累積的專業技術和經驗為基礎，專注於提升技術、服務品質，積極跨入新產業並加強和異業間的策略結盟逐漸轉型，協助客戶創造更大的企業競爭力，共創雙贏。

身為臺灣精密機械設備的領導廠商，在追求企業成長茁壯的同時，均豪更秉持社會企業責任，深入臺灣社會各角落、贊助社會公益、關懷弱勢團體與族群，除了金錢捐助之外，亦積極鼓勵員工參與社會公益活動及提供服務，善盡社會公民責任。均豪集團的公益範疇包括：「公益」-贊助文化傳播，社區鄰里關懷經費與設備贊助。「教育」-贊助並參與新竹市小學生生命教育推展，贊助偏遠地區小學希望閱讀計劃。「慈善」-濟助偏遠地區學童生活與急難救助，贊助天災受難災民家園重整。「醫療」-贊助「臺灣癌

症臨床發展基金會」，協助落實癌症防治等四大範疇持續關懷社會、回饋社會，並善盡應盡的社會責任。

勝發校友的榮譽事蹟甚多，包括國立聯合大學傑出校友（1992年、2017年）、高雄大湖國小創校百年傑出校友（2000年）、優良中小企業獲李登輝總統召見（1998年）、獲經濟部產業創新獎蒙陳水扁總統召見（2000年）、獲選中華民國科技管理學會院士（2015年）、第六屆全國大專院校智慧自動化創作獎與蔡英文總統共同頒獎（2016年）、獲經濟部與國科會（現為科技部）24個獎項（1998-2016年）。



- 2016
 - 獲頒中科管理局「創新產品獎」
 - 獲頒中科管理局「高科技設備前瞻技術發展-人才卓越獎」
 - 獲頒中科管理局「高科技設備前瞻技術發展-產業科技獎」
 - 獲頒 TDUA Gold Panel Awards 2016 傑出產品獎-智慧製造及設備類

- 2015
 - 獲頒 TDUA 「Gold Panel Awards 2015 顯示器元件產品技術獎」

- 2014
 - 中科管理局「高科技設備前瞻技術發展計畫」103年度績優廠商
 - 經濟部第二屆卓越中堅企業及重點輔導廠商

- 2012
 - 登錄經濟部工業局技術服務能量，計(1) AU1產品設計、(2) AU2自動化物料儲運、(3) AU3自動化生產製造及(4) AU4 自動化系統整合規劃技術服務等四項目
 - 獲頒中科管理局「高科技設備前瞻技術發展計畫」績優廠商獎

- 2010
 - 獲頒中部科學園區「99年創新產品獎」

- 2009
 - 獲頒經濟部第17屆產業科技發展-優等創新企業獎
 - 獲頒97年度績優整合性業科計畫「大尺寸平面顯示器設備開發計畫」
- 2008
 - 獲頒中部科學園區「創新產品獎」
- 2007
 - 獲頒經濟部技術處96年業界科專FPD研發聯盟第二名
 - 獲頒經濟部技術處96年業界科專III-V研發聯盟第一名
 - 經濟部面板產業破兆特頒均豪設備國產化第一名感謝狀
- 2006
 - 天下雜誌1000大製造業第330名，最佳營運績效100強第12名，製造業成長最快五十家公司排名第25
 - 獲頒新竹科學園區「95年優良廠商創新產品獎」
- 2005
 - 天下雜誌1000大製造業排名第539名
 - 獲頒新竹科學園區「94年優良廠商創新產品獎」
 - 獲頒經濟部「第十三屆產業科技發展獎優等創新企業獎」
- 2004
 - 首次進入天下雜誌1000大製造業排行榜，排名第822名
 - 獲頒經濟部第十三屆「國家磐石獎」
 - 獲頒新竹科學園區「93年產品創新優等獎」
- 2002
 - 獲頒經濟部第九屆「創新研究獎」
- 2001
 - 獲頒經濟部「第九屆產業科技發展優等獎」
 - 通過ISO 2000版認證
- 2000
 - 獲頒經濟部中小企業處「創新研究獎」
- 1999
 - 由SGS驗證通過ISO 9001認證
- 1998
 - 獲頒經濟部「第六屆產業科技發展優等獎」



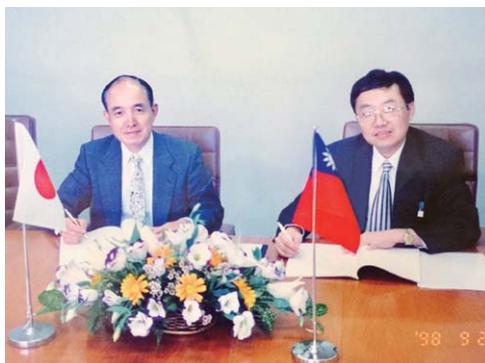
1998年獲選優良中小企業，蒙李登輝總統召見合影



1999年率臺灣同業參訪日本合作公司



2000年獲經濟部產業創新獎，陳水扁總統召見合影



1997年與TOSHIBA簽訂合作契約合影留念

**全國大專院校
智動化設備創作獎**

- ★ 報名日期 即日起至106年5月1日止
- ★ 參賽資格 全國公私立大專校院之全職在學大專學生或研究所學生。
- ★ 主辦單位 GPM 均豪精密工業股份有限公司
- ★ 協辦單位 國立臺灣大學、國立台灣科技大學、國立高雄第一科技大學
- ★ 承辦單位 TAIROA 台灣智慧自動化與機器人協會



2016年均豪集團第六屆全國大專院校智動化設備創作獎比賽，蔡英文總統親自頒獎表揚。



2017年均豪集團第七屆全國大專院校智動化設備創作獎比賽活動花絮。



傳承與展望，發願為電子設備業培育人才

於此人生與事業的巔峰，個人未來努力的方向是甚麼呢？勝發校友發願為臺灣電子設備業培育人才。他認為目前國際競爭、產品競爭宛如作戰，公司所生產的產品世界數一數二固然重要，但在產業供應鏈中，能夠和上中下游廠商成為夥伴關係，共榮共贏更重要。目前已進入人工智慧時代，他希望成立基金幫助臺灣的企業，結合雲端、大數據、智慧工廠，迎向工業4.0的挑戰。所以，勝發校友帶領GPM團隊在經營獲利之餘，積極投身公益，於產業合作、人才培育及弱勢學童教育輔導上，投入大量時間和資源，結合產官學研的力量，加強研發升級，提升產品的核心競爭力。目前均豪集團和十二所大專院校產學合作，提供獎助學金，也提供學習和觀摩的機會；持續舉辦全國大專院校智慧自動化設備創作獎；贊助大學生參訪日本知名公司見學及參觀國際展覽；更積極鼓勵均豪集團所屬員工在職進修碩士專班。



2010年4月均豪精密應經濟部邀請加入「臺灣CIGS產業聯盟」，校友為右起第三位。



2016年8月金屬中心與均豪精密進行跨域合作意向簽署，校友為右起第三位。



2017年1月均豪精密與IBM簽訂技術授權及共同開發合約，攜手合作拓展全球IC分析檢測設備市場，校友為右起第一位。

在訪談過程中，勝發校友出示了一份演講紙本資料，標題「學習彭教授 Back to Basic」，副標題則是「提升競爭力、增加公司獲利、永續經營」。演講內容分別從「精神面」—上下同欲者勝（孫子兵法），兼聽則明、偏聽則暗（資治通鑑）；「組織面」—兵在精不在多、將在謀不在勇、有功者顯榮（史記）；「文化面」—千里之行始於足下，治大國如烹小鮮（老子）；「策略面」—兵無常勢，水無常形（孫子兵法），結語「道天地將法」，涵括做人做事道理、天時、地利、訓練人才、法治各種層面，演講內容提到短期目標—精實、創新、分享；長期目標—創新、永續、創富。在公司治理方面，均豪連續二屆獲証交所公司治理評鑑全國TOP20%。這是均豪集團的營運目標之一，也是勝發校友對公司股東、員工、社會投資大眾的企業社會責任與期許。

勇敢走自己的路，追尋自我的價值

勝發校友希望母校勇敢走自己的路，走出自己的特色。其次，學校所教授課程，理論要和實務配合，以現在習慣用語叫「接地氣」，也就是「學用配合」。他語重心長的說，均豪集團所辦全國大專院校智慧自動化設備創作獎，歷來臺科大獲獎最多，他期許母校除發揮普通大學學理知識的傳承，不要忘記以往工專時代技術的傳統，更應該回應社會的需求，朝向人工智慧、能源、生醫等社會亟需的方向發展，善盡大學的社會責任。



勝發校友對聯合大學學弟妹呼籲，學習要多元，多方接觸探索自己的志趣，確定目標後努力精進奮力前進。他說，聯合人不必因為就讀聯合而自卑或自傲，要不卑不亢。他提到，人聰明與否是天生的，但善良與否則是自己選擇的。也就是說，你要成為怎樣的人，是由你自己決定。他認為人還是要善良忠厚，要學習和別人合作分享。對現在大學生常常感到茫然，不知道自己何去何從的現象，他認為一般人所缺乏的往往是人生價值的追尋、人生哲學的指導。你得做出決定才會改變你的命運，你唯有努力創造自己的命運，並接受所遭遇的喜怒哀樂，這就是你的人生。

【訪問及撰稿人/湯智君(聯合大學華語文學系專任副教授)·
於106年均豪精密工業股份有限公司】